

...เทคนิคการบูรณาการ
การทำงานร่วมกันในงานอนุรักษ์
สิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรม

McKinsey 7-S Model

Hard Elements

- Strategy
- Structure
- Systems

Soft Elements

- Shared Values
- Skills
- Style
- Staff

กิจกรรมที่ 1

- ปัญหาที่พบในการทำงาน

.....

.....

.....

.....

รูปแบบแก้ไขปัญหามี 3 แบบ

- 1. inactive approach.** ใช้วิธีหลีกเลี่ยง
หรืออยู่เฉยๆ ไม่แก้ปัญหาวะไร
- 2. reactive approach.** แก้ไขปัญหา
ต่อเมื่อเกิดปัญหาขึ้นแล้ว
- 3. proactive approach.** หาวิธีแก้ไข
ก่อนที่จะเกิดปัญหา

The Problem Solving Process

ขั้นตอนในการแก้ปัญหา

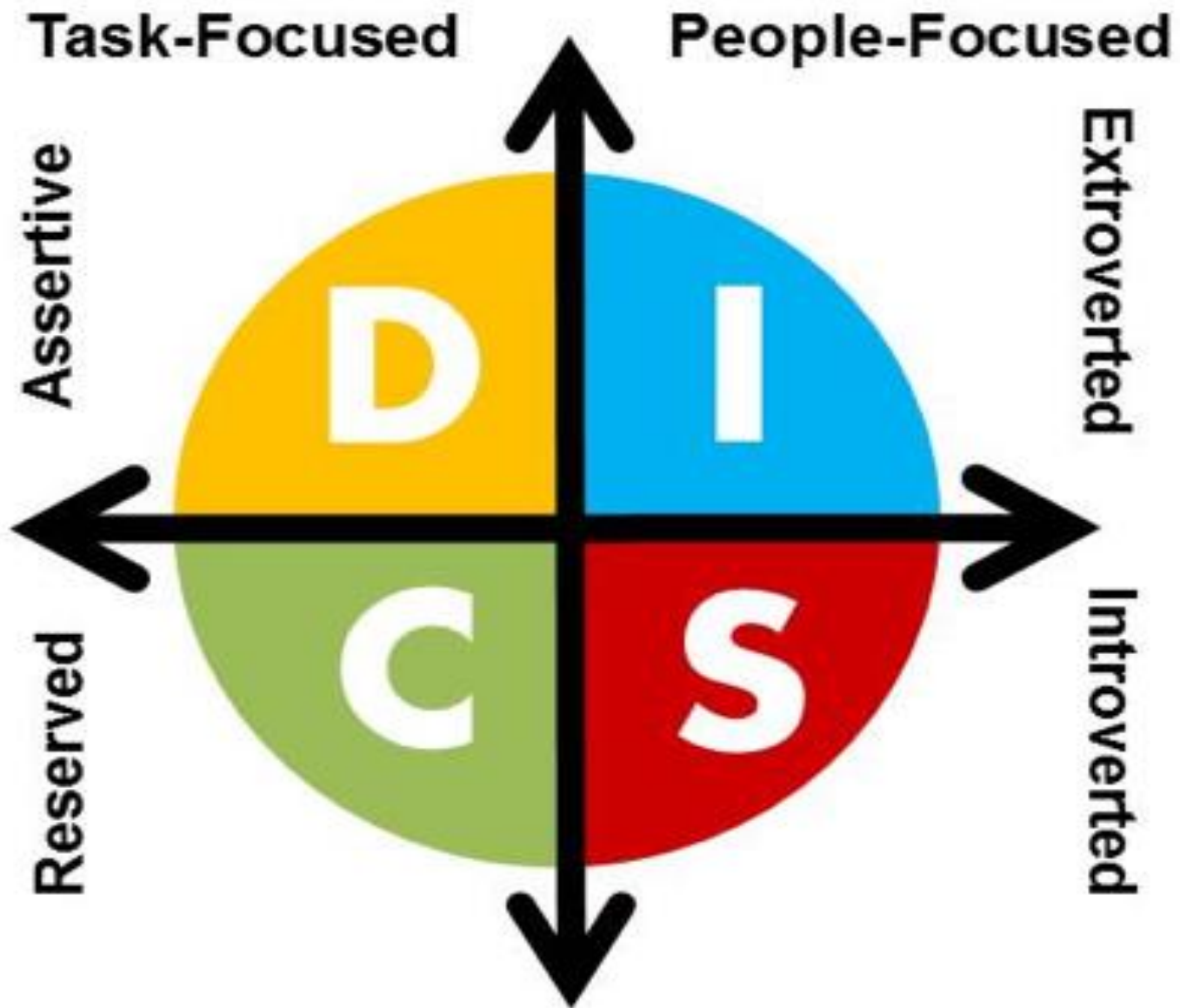
- | | |
|-------------------------------|-----------------------------|
| 1. Define the problem | รู้ปัญหา |
| 2. Gather information | รวบรวมข้อมูล |
| 3. Find the cause | หาสาเหตุ |
| 4. Find Alternative Solutions | หาวิธีการแก้ไข
หลายๆทาง |
| 5. Involve others | รวบรวมวิธีการ
แก้ไขปัญหา |
| 6. Choose the best solution | เลือกวิธีที่ดีที่สุด |
| 7. Plan and act on it | วางแผนและลงมือ
ปฏิบัติ |
| 8. Evaluate | ประเมินผล |

กิจกรรมที่ 2

- ตัวเราเองเป็นอย่างไร

.....

.....



Dominance

แข็งแกร่ง ชอบเรียกร้อง
ชอบแข่งขัน ชอบการทำทลาย
ทำอะไรรวดเร็ว ชอบการทำทลาย
ไม่ประนีประนอมใช้อำนาจเกิน
ขอบเขต ไม่ค่อยรับฟังใคร
กล้าตัดสินใจ เน้นผลลัพธ์ มุ่งมั่น

INFLUENCE

ช่างเจรจา ชอบสังคม ช่างคุย
ใจเร็วมีคนรักใคร่ เพื่อนเยอะ
ชอบใกล้ชิดกับผู้อื่น เปิดเผย
เป็นมิตร ละเลยรายละเอียด

STEADINESS

ละเอียดในงาน หนักแน่นมั่นคง
เน้นระบบ ต้องการคำสั่งที่ชัดเจน
มีหลักการ เชื่อถือได้ ใจเย็น
เป็นผู้ตามที่ดี เสมอต้นเสมอปลาย
ไม่ชอบการเปลี่ยนแปลง

COMPLIANCE

มีความชัดเจน มีเหตุผล
ชอบวิเคราะห์ ยึดมั่นในกฎเกณฑ์
เน้นความสมบูรณ์แบบ
ยึดติดกับความจริง
เน้นรายละเอียด เจียบ ไม่ชอบเสี่ยง

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการไทย (พ.ศ.2556 - พ.ศ.2561)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การวางระบบการบริหารงาน ราชการแบบบูรณาการ

ส่งเสริมการทำงานร่วมกันภายในระบบราชการด้วยตนเอง เพื่อแก้ปัญหาการแยกส่วนในการปฏิบัติงาน ระหว่างหน่วยงาน รวมถึงการวางระบบความสัมพันธ์และ ประสานความร่วมมือระหว่างราชการบริหารส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น ในรูปแบบของการประสานความร่วมมือ ที่หลากหลาย ภายใต้วัตถุประสงค์ เดียวกัน คือ นำศักยภาพเฉพาะ ของแต่ละหน่วยงานมาสร้างคุณค่าให้กับงานตามเป้าหมายที่กำหนด เพื่อขับเคลื่อนนโยบาย/ยุทธศาสตร์ของประเทศ และการใช้ ประโยชน์ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

สรุปสิ่งที่ได้เรียนรู้จากกิจกรรม

1.
2.
3.
4.